



clear  
evaluation  
francophone  
africa



## CATALOGUE DE FORMATION



Rejoignez-nous pour développer vos compétences en suivi et évaluation et contribuer au succès des projets de développement en Afrique francophone.

[www.clearfa.org](http://www.clearfa.org)



# Sommaire

I. PRESENTATION CLEAR	3
II. FORMATIONS A LA CARTE	4
A. FORMATIONS EN PRÉSENTIEL	4
B. FORMATIONS EN LIGNE	19
C. FORMATIONSHYBRIDE	25
III. FORMATIONS SUR MESURE	28
VI. INFORMATIONS GÉNÉRALES	29
V. NOS CERTIFICATS	30
VI. DES OPPORTUNITÉS DE BOURSES DISPONIBLES	31



## I. PRESENTATION CLEAR

CLEAR Afrique francophone (CLEAR FA) est une initiative conjointe de la Banque Mondiale et du CESAG (Centre Africain d'Etudes Supérieures en Gestion) créée en 2012 et basée à Dakar au Sénégal. Le CLEAR FA est membre du réseau mondial de l'Initiative Globale d'Evaluation (GEI) depuis 2020, et a pour objectif d'accompagner les acteurs du développement à bâtir des politiques et programmes fondés sur les données probantes.

### Ce qui nous distingue

- Crédibilité institutionnelle : les formations du CLEAR FA sont coorganisées et attestées par le CESAG, une institution publique transnationale créée par les Chefs d'Etat des huit pays de l'UEMAO.
- Obtention des certificats à crédits capitalisables dans les master et MBA et du CESAG.
- Fiabilité pédagogique : Notre approche est fondée sur des standards internationaux, animée par des formateurs expérimentés appartenant au réseau GEI.

### Ce que nous offrons

- Formations modulaires (en ligne, hybrides, présentielles) adaptées à tous niveaux, avec des études de cas réels tirées du contexte africain.
- Formations sur mesure et immersive pour les institutions, gouvernements, ONG et partenaires techniques.
- Des sorties créatives et visites touristiques pour toutes nos formations en présentiel
- Accompagnement post-formation pendant 6 mois pour garantir l'application concrète des compétences.
- Accès à une plateforme d'apprentissage et une communauté de pratique d'évaluateurs engagés.



# +40 ans

d'expérience en  
développement  
et animation de  
formations



# +3000

personnes  
formées



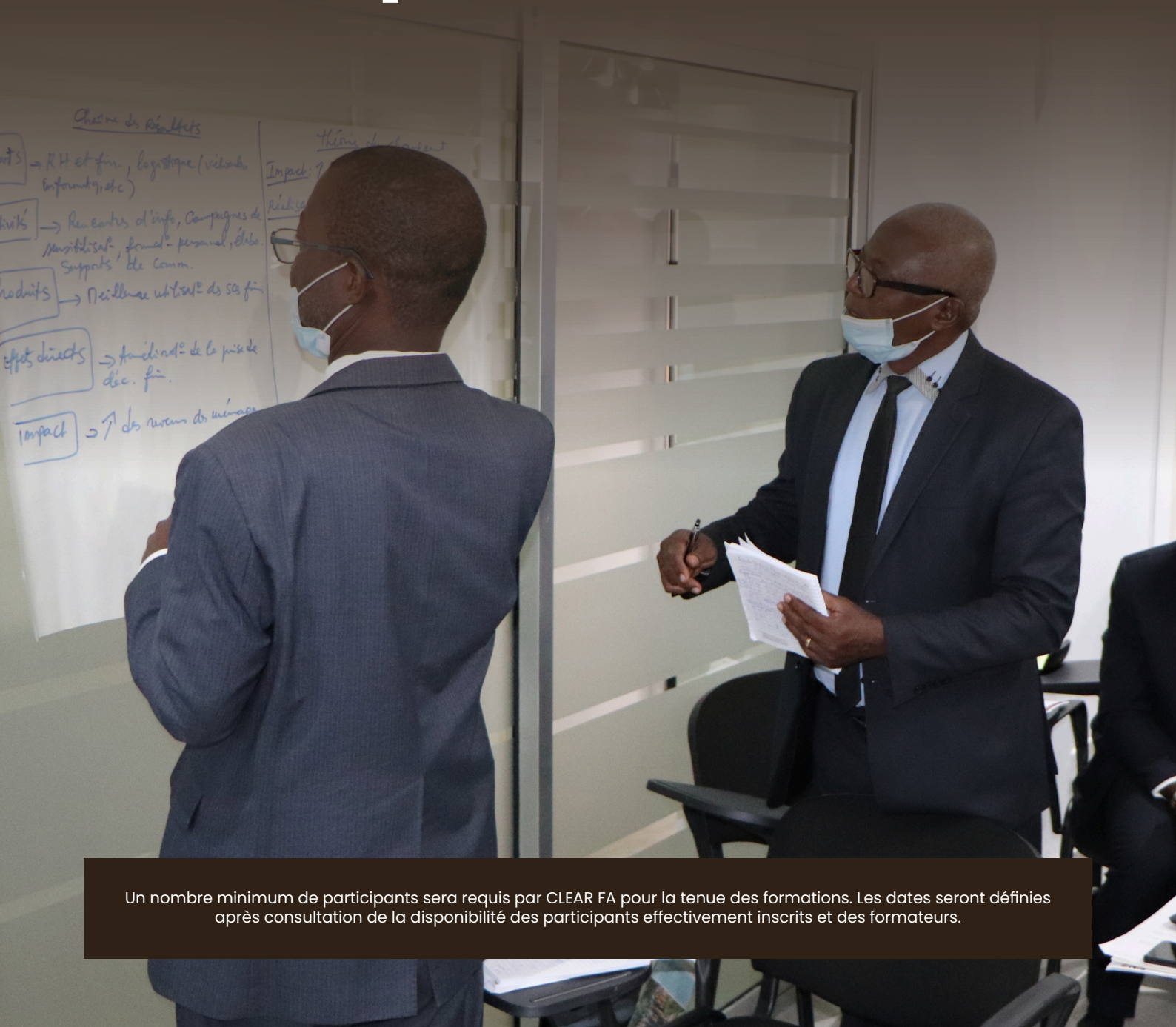
# +100

formateurs  
appartenant  
à un réseau  
international

## II. FORMATIONS A LA CARTE



# A. Formations en présentiel



Un nombre minimum de participants sera requis par CLEAR FA pour la tenue des formations. Les dates seront définies après consultation de la disponibilité des participants effectivement inscrits et des formateurs.

**790.000 FCFA**

Dakar | 30H | 5 Jours

## OPTIMISER LE SUIVI ET ÉVALUATION DES PROJETS, PROGRAMMES ET POLITIQUES PUBLIQUES AVEC L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE: OUTILS, MÉTHODES ET PRATIQUES (SERAF 2.0)

Le suivi et l'évaluation sont au cœur de la prise de décision dans les politiques publiques et les programmes de développement. Avec l'émergence de l'intelligence artificielle, les pratiques évoluent rapidement, offrant de nouvelles possibilités en matière de collecte, d'analyse et de valorisation des données. Cette formation vous permet d'intégrer concrètement les outils d'intelligence artificielle dans les différentes étapes du suivi et évaluation, tout en maîtrisant les limites et les enjeux éthiques associés.



### Contenu de la formation

#### La formation couvrira à titre indicatif les points suivants :

- Planification de l'évaluation des projets, programmes et politiques publiques
- Comprendre l'intelligence artificielle
- L'art du prompting et l'IA comme partenaire de réflexion
- Introduction à la collecte des données avec les agents téléphoniques IA (VAPI AI)
- Analyse des données qualitatives et quantitatives assistée par l'IA (Google Colab, Claude AI, Gemini)
- Introduction à la conception d'un tableau de bord digitalisé avec PowerBI
- Visualisation et communication des résultats d'évaluation avec NoteBook LM
- Enjeux éthique et méthodologique de l'intelligence artificielle.



### Objectifs d'apprentissage

#### A l'issue de la formation, vous serez en mesure de :

- 1 comprendre les outils d'intelligence artificielle ainsi que leurs avantages et limites en fonction du besoin;
- 2 intégrer des outils d'intelligence artificielle (ChatGPT, Claude AI, Excel IA, Google Collab etc.) dans les différentes phases d'une évaluation ;
- 3 construire un assistant IA personnalisé pour la collecte des données ;
- 4 maîtriser les limites éthiques, algorithmiques et méthodologiques de l'intelligence artificielle.



### Inscription

Pour vous inscrire à la formation, cliquez sur ce **lien** ou scannez ce QRcode pour remplir le formulaire d'inscription.

**790.000 FCFA****Dakar | 30H | 5 Jours**

## CONCEVOIR ET CONDUIRE UNE ÉVALUATION D'IMPACT DES PROJETS, PROGRAMMES ET POLITIQUES PUBLIQUES

L'évaluation d'impact vise à déterminer dans quelle mesure les changements observés peuvent être attribués à une intervention donnée. Elle repose sur des approches méthodologiques spécifiques permettant d'isoler les effets d'un programme ou d'une politique.

Cette formation vous permet de maîtriser les principales méthodes d'évaluation d'impact et leurs conditions d'application, afin de produire des analyses rigoureuses et utiles à la décision.



### Contenu de la formation

#### La formation couvrira à titre indicatif les points suivants :

- Cadre conceptuel de l'évaluation d'impact : attribution, contribution et chaînes de résultats
- Choix du design d'évaluation : approches expérimentales et quasi-expérimentales
- Formulation des questions d'évaluation et construction du cadre analytique
- Méthodes de collecte et de gestion des données dans une évaluation d'impact
- Techniques d'analyse causale : double différence, appariement, variables instrumentales, discontinuité
- Introduction aux analyses longitudinales et aux approches mixtes (quantitatives et qualitatives)
- Utilisation des logiciels statistiques (R, STATA) pour l'analyse des données



### Objectifs d'apprentissage

#### A l'issue de la formation, vous serez en mesure de :

**1**

concevoir une démarche d'évaluation d'impact adaptée à une intervention spécifique ;

**2**

mobiliser et appliquer des méthodes expérimentales et quasi-expérimentales selon le contexte ;

**3**

analyser des données à l'aide de logiciels statistiques (R, STATA) ;

**4**

utiliser les résultats d'une évaluation d'impact pour informer la prise de décision.



### Inscription

Pour vous inscrire à la formation, cliquez sur ce [lien](#) ou scannez ce QRcode pour remplir le formulaire d'inscription.

**790.000 FCFA**

Guinée Bissau | 30H | 5 Jours

## BUDGET-PROGRAMME ET GESTION DE LA PERFORMANCE PUBLIQUE EN AFRIQUE

Pour répondre aux exigences du nouveau management public et de la gestion axée sur les résultats, les Etats de l'UEMOA ont adopté le budget-programme. Cette réforme a introduit des innovations dans la gestion des finances publiques en faisant émerger de nouveaux concepts, outils, fonctions et responsabilités qu'il convient de maîtriser pour travailler efficacement dans et avec le secteur public. Cette formation vous permettra de maîtriser les principes et les outils du budget-programme, ainsi que leur mise en pratique dans les administrations publiques.



### Contenu de la formation

#### La formation couvrira à titre indicatif les points suivants :

- Principes et cadre de la budgétisation axée sur la performance
- Réformes budgétaires dans l'espace UEMOA : exigences et implications
- Structuration des programmes et des actions budgétaires
- Elaboration des documents de programmation pluriannuelle (DPPD, DPBEP)
- Projets et rapports annuels de performance (PAP, RAP)
- Suivi de la performance et indicateurs



### Objectifs d'apprentissage

A l'issue de la formation, le participant sera en mesure de :

- 1 concevoir un programme budgétaire aligné sur des objectifs de performance ;
- 2 élaborer les principaux documents de programmation (DPPD, PAP, RAP, etc.) ;
- 3 analyser les mécanismes d'allocation des ressources et de suivi des dépenses ;
- 4 mettre en lien les indicateurs de performance et la budgétisation.



### Inscription

Pour vous inscrire à la formation, cliquez sur ce [lien](#) ou scannez ce QRcode pour remplir le formulaire d'inscription.

**790.000 FCFA**

Cap-vert | 30H | 5 Jours

## EVALUATION DES PROJETS, PROGRAMMES ET POLITIQUES PUBLIQUES CENTRÉS SUR LES ENFANTS, ADOLESCENTS ET JEUNES

Selon les données de l'UNFPA en 2015, la population mondiale compte environ 1,8 milliard de jeunes âgés entre 10-24 ans. En Afrique plus précisément, on dénombre plus de 200 millions de jeunes âgés entre 15-24 ans et ce chiffre pourrait croître davantage au fil des années. Ces jeunes constituent un acteur clé pour le développement durable de l'Afrique. Pourtant, leur voix n'est pas très souvent prise en compte dans des processus décisionnels qui les concernent et influencent leur vie. L'exclusion ou la faible participation des jeunes à l'évaluation de ces projets et politiques constitue un défi pour l'efficacité de ces derniers. Il devient donc impératif pour les Etats de mettre en œuvre des politiques adaptées à leurs besoins. Une évaluation par les jeunes et pour les jeunes garantirait des politiques publiques inclusives et adaptées à leurs besoins. Cette formation vise par conséquent, à doter les participants de compétences nécessaires dans les méthodes d'évaluation innovantes sensibles aux enfants, jeunes, et adolescents.



### Contenu de la formation

#### La formation couvrira à titre indicatif les points suivants :

- Enjeux et tendances émergentes de l'évaluation de l'évaluation des projets et politiques centrés sur les enfants, les jeunes et les adolescents
- Conceptualisation et planification de l'évaluation des projets et politiques centrés sur les enfants, les adolescents et les jeunes
- Collecte de données et méthodes adaptés aux enfants, adolescents et jeunes
- Considérations éthiques concernant les mineurs, responsabilité envers la communauté
- Pouvoir et la participation des enfants, adolescents et jeunes dans l'évaluation, derniers concepts de Sensemaking et partage.



### Objectifs d'apprentissage

**A l'issue de la formation, vous serez en mesure de :**

- 1** cerner les enjeux et éthiques liées à l'évaluation centrée sur les enfants, adolescents et les jeunes;
- 2** concevoir et appliquer des méthodes de collecte de données adaptées aux enfants, adolescents et jeunes ;
- 3** mettre en œuvre des stratégies pour adapter les méthodes classiques à l'usage des enfants, adolescents et jeunes.



### Inscription

Pour vous inscrire à la formation, cliquez sur ce [lien](#) ou scannez ce QRcode pour remplir le formulaire d'inscription.

**790.000 FCFA****Dakar | 30H | 5 Jours**

## CONDUIRE DES ÉVALUATIONS RAPIDES ET REVUES ÉVALUATIVES

Toutes les interventions ne permettent pas de mener une évaluation longue et approfondie. Dans de nombreux contextes, les décideurs ont besoin d'informations fiables dans des délais courts pour orienter leurs choix. Les évaluations rapides et revues évaluatives répondent à des besoins de décision urgents, dans des délais et avec des ressources limitées. Leur mise en œuvre nécessite toutefois des choix méthodologiques adaptés et une organisation rigoureuse du processus d'évaluation.

Cette formation vous propose une approche pratique pour conduire des évaluations dans des délais contraints, tout en garantissant la qualité des résultats.



### Contenu de la formation

#### La formation couvrira à titre indicatif les points suivants :

- Introduction aux revues évaluatives et évaluations rapides
- Planification des évaluations rapides
- Mettre en œuvre (conduire/gérer) des évaluations rapides
- Appropriation, utilisation et diffusion des évaluations rapides



### Objectifs d'apprentissage

#### A l'issue de la formation, vous serez en mesure de :

**1**

définir le périmètre et les objectifs d'une évaluation rapide ou d'une revue évaluative ;

**2**

concevoir une évaluation rapide ou une revue évaluative avec un design adapté aux contraintes de délais et de ressources ;

**3**

conduire la collecte et l'analyse en situation contrainte, et produire des résultats exploitables dans les délais impartis.



### Inscription

Pour vous inscrire à la formation, cliquez sur ce **lien** ou scannez ce QRcode pour remplir le formulaire d'inscription.

**790.000 FCFA****Dakar | 30H | 5 Jours**

## INTÉGRER LE GENRE DANS L'ÉVALUATION DES PROJETS, PROGRAMMES ET POLITIQUES PUBLIQUES

L'intégration du genre dans les évaluations est plus qu'une simple nécessité, elle devient un levier stratégique pour assurer des politiques et programmes réellement adaptés aux réalités des femmes, des hommes et des groupes vulnérables en Afrique. Dans un continent aux contextes socio-économiques diversifiés, évaluer sous l'angle du genre permet de renforcer l'impact des interventions et d'orienter les décisions vers des solutions plus inclusives et efficaces. Cette formation vise à vous outiller pour concevoir des évaluations qui tiennent pleinement compte des dimensions de genre.



### Contenu de la formation

**La formation couvrira à titre indicatif les points suivants :**

- Concepts et cadres d'analyse du genre en évaluation
- Intégration du genre dans les questions et critères d'évaluation
- Construction d'indicateurs désagrégés (sexe, âge)
- Méthodes de collecte de données adaptées (approches participatives, techniques qualitatives)
- Analyse et interprétation des données
- Formulation de conclusions et recommandations sensibles au genre



### Objectifs d'apprentissage

**A l'issue de la formation, vous serez en mesure de :**

**1**

intégrer une analyse genre dans le design d'une évaluation ;

**2**

formuler des questions d'évaluation sensibles au genre ;

**3**

collecter, analyser et interpréter des données à travers une grille de lecture genre ;

**4**

produire des conclusions et recommandations intégrant la dimension genre.



### Inscription

Pour vous inscrire à la formation, cliquez sur ce **lien** ou scannez ce QRcode pour remplir le formulaire d'inscription.



790.000 FCFA

Dakar | 30H | 5 Jours

## EVALUER LES PROJETS, PROGRAMMES, POLITIQUES PUBLIQUES EN CONTEXTES D'INSTABILITÉ ET DE FRAGILITÉ

Les crises humanitaires, les conflits armés et les contextes d'insécurité et de fragilité imposent des défis considérables pour l'évaluation des programmes et politiques. Face à des environnements instables, la capacité à évaluer efficacement les interventions devient urgente pour ajuster les stratégies, maximiser l'impact et garantir la pertinence des actions menées. Cette formation vise à fournir les outils nécessaires pour concevoir des évaluations efficaces et adaptées à ces contextes instables, où la sécurité, l'accès aux populations et la collecte de données représentent des défis majeurs.



### Contenu de la formation

#### La formation couvrira à titre indicatif les points suivants :

- Adaptation des designs d'évaluation en zones d'instabilité et de fragilité
- Méthodes de collecte à distance (téléphone, SMS, outils numériques)
- Introduction aux données géospatiales et à l'imagerie satellitaire
- Considérations éthiques et sécuritaires
- Analyse et utilisation des résultats en contexte fragile



### Objectifs d'apprentissage

#### A l'issue de la formation, vous serez en mesure de :

- 1 adapter un dispositif d'évaluation aux contraintes d'accès et de sécurité ;
- 2 mettre en œuvre des stratégies de collecte combinant enquêtes à distance, relais locaux et données secondaires ;
- 3 exploiter des sources de données alternatives (données géospatiales, imagerie satellitaire) pour documenter une intervention ;
- 4 arbitrer entre différentes options méthodologiques en fonction des contraintes opérationnelles et des risques.



### Inscription

Pour vous inscrire à la formation, cliquez sur ce [lien](#) ou scannez ce QRcode pour remplir le formulaire d'inscription.

**790.000 FCFA****Dakar | 30H | 5 Jours**

## FOOTPRINT EVALUATION : INTÉGRER LES ENJEUX ENVIRONNEMENTAUX ET CLIMATIQUES DANS L'ÉVALUATION DES PROJETS, PROGRAMMES ET POLITIQUES PUBLIQUES

De nombreuses évaluations rendent compte des résultats d'une intervention sans apprécier pleinement ce qu'elle prélève, dégrade, préserve ou restaure dans les systèmes naturels. L'approche Footprint Evaluation permet d'élargir le regard évaluatif en examinant les effets directs, indirects et différés d'un programme sur les ressources, les territoires et les écosystèmes.

Cette formation vous permettra d'appliquer cette approche à des politiques et programmes de développement, à partir d'outils de questionnement, de jugement et d'analyse adaptés.



### Contenu de la formation

#### La formation couvrira à titre indicatif, les points suivants :

- Fondements de l'approche Footprint Evaluation
- Formulation de questions évaluatives intégrant l'empreinte environnementale
- Construction d'une typologie et d'une grille de jugement adaptées à une politique ou un programme
- Articulation entre empreinte environnementale et critères d'évaluation
- Formulation de conclusions utiles au pilotage, à l'ajustement et à la décision



### Objectifs d'apprentissage

#### A l'issue de la formation, vous serez en mesure de :

**1**

cartographier les interactions entre une intervention et les systèmes naturels qu'elle affecte ;

**2**

construire des questions évaluatives et une grille de jugement sensible à l'empreinte environnementale ;

**3**

formuler un jugement évaluatif sur le profil d'empreinte d'une intervention et proposer des ajustements dans les recommandations de l'évaluation.



### Inscription

Pour vous inscrire à la formation, cliquez sur ce [lien](#) ou scannez ce QRcode pour remplir le formulaire d'inscription.

**790.000 FCFA****Dakar | 30H | 5 Jours**

## PILOTER LA PERFORMANCE PAR LA GESTION AXÉE SUR LES RÉSULTATS

La Gestion Axée sur les Résultats (GAR) est devenue incontournable pour améliorer l'efficacité, la transparence et l'impact des projets et des politiques publiques. Elle aide à mieux planifier, suivre et évaluer les interventions en mettant l'accent sur des résultats concrets et mesurables. Se former à cette approche permet d'acquérir les outils nécessaires pour optimiser l'utilisation des ressources, renforcer la prise de décisions éclairées et aligner les actions sur des objectifs stratégiques. Cette formation répond aux attentes croissantes en matière de performance et de résultats, notamment dans les contextes complexes comme celui de l'Afrique.



### Contenu de la formation

#### La formation couvrira à titre indicatif les points suivants :

- Principes et usages de la gestion axée sur les résultats
- Analyse du problème public ou de développement et clarification des résultats attendus
- Chaîne de résultats, théorie du changement et cadre de performance
- Formulation des résultats et choix des indicateurs
- Prise en compte des hypothèses, risques et facteurs externes
- Budgétisation axée sur les résultats et alignement des ressources
- Dispositifs de suivi, revues de performance et ajustements en cours de mise en œuvre



### Objectifs d'apprentissage

#### A l'issue de la formation, vous serez en mesure de :

- 1 structurer une chaîne de résultats cohérente à partir d'une politique, d'un programme ou d'un projet;
- 2 construire un cadre de performance intégrant résultats, indicateurs, hypothèses et risques ;
- 3 utiliser l'information de performance pour arbitrer, ajuster et suivre la mise en œuvre d'une intervention ;
- 4 articuler planification, budgétisation, suivi et redevabilité dans une logique de gestion axée sur les résultats.



### Inscription

Pour vous inscrire à la formation, cliquez sur ce **lien** ou scannez ce QRcode pour remplir le formulaire d'inscription.

**790.000 FCFA****Dakar | 30H | 5 Jours**

## EVALUATION DES POLITIQUES PUBLIQUES

Les politiques publiques combinent souvent plusieurs instruments, plusieurs institutions et plusieurs niveaux de gouvernance. Leur évaluation ne consiste pas seulement à mesurer des résultats : elle doit aussi apprécier la cohérence de l'action publique, les effets de mise en œuvre, les arbitrages entre objectifs et l'usage des preuves dans la décision. Cette formation vous propose une approche appliquée de l'évaluation des politiques publiques, en intégrant les données administratives, l'analyse de la complexité et la synthèse des preuves.



### Contenu de la formation

#### La formation couvrira à titre indicatif les points suivants :

- Introduction aux concepts fondamentaux du suivi et évaluation
- Reconstruction de la théorie de changement d'une politique publique
- Cartographie des acteurs, instruments et niveaux de gouvernance
- Introduction à l'application du modèle d'équilibre général calculable
- Introduction aux usages du machine learning dans l'analyse des données publiques
- Utilisation des résultats pour l'ajustement et la décision publique



### Objectifs d'apprentissage

#### A l'issue de la formation, vous serez en mesure de :

**1**

cadrer une évaluation de politique publique en précisant l'objet, le champ et les parties prenantes ;

**2**

construire une matrice d'évaluation à partir de questions évaluatives, de critères de jugement et d'hypothèses d'action publique ;

**3**

mobiliser des méthodes et sources de données adaptées pour une politique publique ;

**4**

piloter le processus d'évaluation, de la commande à la restitution, pour soutenir la décision publique.



### Inscription

Pour vous inscrire à la formation, cliquez sur ce **lien** ou scannez ce QRcode pour remplir le formulaire d'inscription.

**500.000 FCFA**

Dakar | 18H | 3 Jours

## ANALYSE DES DONNÉES QUANTITATIVES AU SERVICE DU SUIVI ET ÉVALUATION AVEC R

Dans un contexte de plus en plus en développement, les données fiables sont essentielles pour concevoir, adapter et améliorer les politiques et programmes. Plusieurs méthodes offrent des outils pour éclairer les décisions. Au rang de celles-ci, figurent les méthodes quantitatives d'évaluation. Elles sont basées essentiellement sur des méthodes statistiques bien précises. Cependant, en raison de la complexité qui caractérise ces méthodes, de solides connaissances sont indispensables non seulement pour éclairer le choix du type d'évaluation, mais aussi pour réussir sa mise en œuvre. Cette formation combine apprentissage théorique et travaux pratiques intensifs sur R : traitement des données, analyses statistiques, interprétation des résultats.



### Contenu de la formation

#### La formation couvrira à titre indicatif les points suivants :

- Cadrage des questions évaluatives et choix des indicateurs quantitatifs
- Prise en main de l'environnement de travail sous R
- Importation, nettoyage, recodage et documentation des données
- Organisation des scripts d'analyse (do-files, scripts R) pour assurer la traçabilité du traitement
- Production de statistiques descriptives, tableaux et graphiques
- Comparaison de groupes et tests statistiques
- Introduction aux modèles de régression appliqués à l'évaluation
- Prise en compte des valeurs manquantes, des incohérences et de la qualité des données



### Objectifs d'apprentissage

#### A l'issue de la formation, vous serez en mesure de :

**1**

préparer une base de données d'évaluation dans R (importation, nettoyage, recodage, documentation) ;

**2**

construire des indicateurs et des tableaux d'analyse répondant à des questions évaluatives ;

**3**

appliquer des analyses descriptives, comparatives et multivariées à partir de données de projet ou de programme ;



### Inscription

Pour vous inscrire à la formation, cliquez sur ce **lien** ou scannez ce QRcode pour remplir le formulaire d'inscription.

**790.000 FCFA**

Dakar | 30H | 5 Jours

## PILOTER LE SUIVI ET ÉVALUATION DES PROJETS ET PROGRAMMES WASH

L'accès à l'eau potable, à un assainissement adéquat et à des conditions d'hygiène améliorées demeure un défi majeur en Afrique francophone, malgré les nombreux investissements et initiatives déployés. Assurer un suivi et une évaluation rigoureux des interventions dans ces secteurs est essentiel pour garantir leur efficacité et leur impact durable. Cette formation vise à renforcer vos capacités en matière de suivi et évaluation axés sur les résultats, afin d'optimiser la gestion des ressources, améliorer la redevabilité et favoriser des actions adaptées aux réalités locales.



### Contenu de la formation

#### La formation, couvrira à titre indicatif les points suivants :

- Spécificités du suivi et de l'évaluation dans les secteurs de l'eau, de l'assainissement et de l'hygiène
- Chaîne de résultats et cadre de performance appliqués aux programmes WASH
- Indicateurs sectoriels : niveaux de service, fonctionnalité, continuité, qualité, accès et usage
- Collecte, analyse et interprétation des données
- Communication des résultats



### Objectifs d'apprentissage

**A l'issue de la formation, vous serez en mesure de :**

**1**

construire un cadre de suivi et évaluation pour un programme WASH en reliant chaîne de résultats, indicateurs de service et hypothèses de durabilité ;

**2**

exploiter des indicateurs sectoriels WASH pour apprécier l'accès, la qualité du service, les inégalités et la continuité

**3**

collecter, analyser et interpréter des résultats



### Inscription

Pour vous inscrire à la formation, cliquez sur ce [lien](#) ou scannez ce QRcode pour remplir le formulaire d'inscription.



**500.000 FCFA**

Dakar | 18H | 3 Jours

## ANALYSE DES DONNÉES QUALITATIVES AU SERVICE DU SUIVI ET ÉVALUATION AVEC ATLAS TI

Dans de nombreuses évaluations, les entretiens, focus groups et observations produisent un volume important de données qualitatives, mais l'analyse reste souvent descriptive faute d'une démarche structurée. Cette formation est conçue pour vous comme un atelier de traitement et d'analyse qualitative assistée par logiciel, pour passer du corpus brut à des constats évaluatifs étayés.



### Contenu de la formation

#### La formation couvrira à titre indicatif les points suivants :

- Prise en main de l'environnement de travail sous ATLAS.ti : création de projet, importation de sources multiformats (texte, audio, vidéo, images)
- Elaboration d'un codebook à partir des questions d'évaluation
- Codage assisté par l'intelligence artificielle
- Visualisation des résultats : réseaux conceptuels, diagrammes de Sankey, nuages de mots, matrices de croisement



### Objectifs d'apprentissage

#### A l'issue de la formation, vous serez en mesure de :

**1**

structurer un corpus d'évaluation dans Atlas.ti (transcriptions, classifications, organisation des sources);

**2**

construire un système de codage aligné sur les questions évaluatives et l'appliquer à des données qualitatives ;

**3**

exploiter les requêtes, matrices et visualisations du logiciel pour faire ressortir convergences, divergences et récurrences ;



### Inscription

Pour vous inscrire à la formation, cliquez sur ce [lien](#) ou scannez ce QRcode pour remplir le formulaire d'inscription.

## II. FORMATIONS A LA CARTE



# B. Formations en ligne



Un nombre minimum de participants sera requis par CLEAR FA pour la tenue des formations. Les dates seront définies après consultation de la disponibilité des participants effectivement inscrits et des formateurs.

**30H****298.000 FCFA****8 sessions synchrones de 1H30****12 sessions asynchrones de 1H30**

## CONCEPTION ET MISE EN ŒUVRE D'UN SYSTÈME DE SUIVI ET ÉVALUATION AXÉ SUR LES RÉSULTATS

Un système de suivi et évaluation permet d'aider les gestionnaires, les décideurs et autres parties prenantes clés à suivre l'état de mise en œuvre, les progrès et à illustrer les retombées d'un projet, d'un programme ou d'une politique donnée. Axé sur la performance, cet outil permet d'éclairer sur la planification, la responsabilisation et la gestion de la performance dans une perspective d'amélioration. Sa mise en place requiert du temps et nécessite des compétences spécifiques. Cette formation vise ainsi à vous fournir des outils, approches et des compétences requises pour concevoir et mettre en œuvre des systèmes de suivi et évaluation efficaces et robustes.



### Contenu de la formation

#### La formation couvrira à titre indicatif les points suivants :

- Concepts fondamentaux des politiques, stratégies sectorielles et composantes d'un système de suivi et évaluation axé sur les résultats
- Etapes de conception d'un système de suivi et évaluation axé sur les résultats
- Construction d'un tableau de bord de performance sur Power BI avec IA assisté
- Animation et gestion des défis de mise en œuvre d'un système de suivi et évaluation



### Objectifs d'apprentissage

**A l'issue de la formation, vous serez en mesure de :**

**1**

construire le cadre d'un système de suivi et évaluation : chaîne de résultats, indicateurs SMART, plan de collecte ;

**2**

concevoir un système de suivi et évaluation robuste et efficace ;

**3**

concevoir un tableau de bord de suivi digitalisé avec Power BI



### Inscription

Pour vous inscrire à la formation, cliquez sur ce [lien](#) ou scannez ce QRcode pour remplir le formulaire d'inscription.



30H

298.000 FCFA

8 sessions synchrones de 1H30

12 sessions asynchrones de 1H30

## RÉDIGER UN RAPPORT D'ÉVALUATION ET COMMUNIQUER LES RÉSULTATS AVEC IMPACT

La production et la communication des résultats constituent une étape importante du processus d'évaluation. La qualité du rapport et la clarté de la restitution conditionnent l'utilisation des résultats par les décideurs et les parties prenantes. Cette formation vous permettra de développer les compétences nécessaires pour structurer un rapport d'évaluation, formuler des conclusions fondées sur les données et adapter la communication aux différents publics.



**Contenu** de \_\_\_\_\_  
la formation

**La formation couvrira à titre indicatif les points suivants :**

- Structure et normes d'un rapport d'évaluation
- Formulation des conclusions et recommandations
- Outils de présentation et de communication (PowerPoint, Canva)
- Introduction à l'utilisation de l'IA (Notebook LM) pour disséminer les résultats d'évaluation
- Adaptation des messages aux différents publics
- Diffusion et utilisation des résultats d'évaluation



### Objectifs d'apprentissage

**A l'issue de la formation, le participant sera en mesure de :**

1

structurer un rapport d'évaluation clair et conforme aux standards internationaux (UNED, OCDE etc.)

2

analyser et synthétiser les résultats pour formuler des conclusions et recommandations actionnables

3

utiliser Notebook LM pour faciliter la dissémination des résultats d'évaluation ;

4

adapter la communication des résultats aux différents publics (bailleurs, communautés, décideurs etc.)



### Inscription

Pour vous inscrire à la formation, cliquez sur ce [lien](#) ou scannez ce QRcode pour remplir le formulaire d'inscription.



30H

298.000 FCFA

8 sessions synchrones de 1H30

12 sessions asynchrones de 1H30

## EVALUATION DES PROGRAMMES ET POLITIQUES PUBLIQUES PAR LA MÉTHODE D'ESSAI CONTRÔLÉ RANDOMISÉ (RCT)

L'évaluation d'impact permet d'estimer de manière rigoureuse les effets d'une intervention et d'éclairer la prise de décision. La randomisation (RCT) constitue l'une des méthodes utilisées pour établir ces relations causales dans certaines conditions. Cette formation vous propose une approche appliquée de la conception, de la mise en œuvre et de l'analyse d'un dispositif expérimental, en tenant compte des contraintes de terrain et des exigences de qualité des données.



### Contenu de la formation

La formation couvrira à titre indicatif les points suivants :

- Raisonnement contrefactuel et place des RCT dans l'évaluation d'impact
- Choix du design expérimental (individuel, cluster, stratifié)
- Procédures d'assignation aléatoire et mise en œuvre terrain
- Conception des outils de collecte et contrôle qualité des données
- Gestion des problèmes courants : attrition, non-conformité, contamination
- Introduction aux plans d'analyse (pre-analysis plan) et transparence
- Considérations éthiques dans la mise en œuvre des RCT



### Objectifs d'apprentissage

A l'issue de la formation, vous serez en mesure de :

1

construire un protocole d'évaluation basé sur la randomisation (définition des groupes, unité de randomisation, plan d'échantillonnage) ;

2

mettre en œuvre un dispositif expérimental en tenant compte des contraintes opérationnelles (assignation, suivi, attrition) ;

3

estimer l'effet d'une intervention à partir de données expérimentales à l'aide d'un logiciel statistique (R ou STATA) ;

4

identifier les biais potentiels des résultats (attrition, non-conformité, contamination)



### Inscription

Pour vous inscrire à la formation, cliquez sur ce [lien](#) ou scannez ce QRcode pour remplir le formulaire d'inscription.



30H

298.000 FCFA

8 sessions synchrones de 1H30

12 sessions asynchrones de 1H30

## LES FONDAMENTAUX DU SUIVI ET ÉVALUATION : CONCEPTS, MÉTHODES ET APPROCHES

Le suivi et évaluation reposent sur un socle conceptuel précis notamment la chaîne de résultats, les indicateurs, le cadre logique, la théorie du changement souvent mobilisé de façon approximative, ce qui fragilise l'ensemble du dispositif. Cette formation pose les bases avec rigueur et méthode, pour tout professionnel qui entre dans le domaine ou qui souhaite consolider sa pratique. Elle est ancrée dans les réalités africaines et orientée vers une application immédiate dans votre contexte de travail. Cette formation introduit donc les concepts et outils essentiels du suivi et évaluation, avec une approche appliquée et adaptée aux projets et programmes de développement en Afrique.



### Contenu de la formation

La formation couvrira à titre indicatif les points suivants :

- Concepts et rôles du suivi et évaluation
- Chaîne de résultats et théorie du changement
- Cadre logique et structuration des interventions
- Définition des indicateurs et sources de données
- Collecte, analyse et utilisation des données
- Communication des résultats



### Objectifs d'apprentissage

A l'issue de la formation, vous serez en mesure de :

1

expliquer les concepts, approches du suivi et évaluation ;

2

formuler une chaîne de résultats et une théorie du changement pour une intervention ;

3

utiliser les méthodes et fondamentaux à l'analyse des données du suivi et évaluation ;

4

organiser et présenter les résultats du suivi et évaluation.



### Inscription

Pour vous inscrire à la formation, cliquez sur ce [lien](#) ou scannez ce QRcode pour remplir le formulaire d'inscription.

**30H****298.000 FCFA****8 sessions synchrones** de 1H30**12 sessions asynchrones** de 1H30

## ELABORER LA THÉORIE DU CHANGEMENT D'UN PROJET, PROGRAMME OU POLITIQUES PUBLIQUES

La théorie du changement est bien plus qu'un outil de planification, c'est un cadre de réflexion qui oblige à expliciter les hypothèses sur lesquelles repose une intervention et à anticiper les conditions de son succès. Dans la pratique, elle est trop souvent réduite à un schéma produit en début de projet, puis oublié. Cette formation remet la théorie du changement au cœur du cycle de gestion : conception, suivi, évaluation et apprentissage organisationnel. Elle s'adresse aux professionnels qui souhaitent en faire un véritable outil de pilotage.



### Contenu de la formation

**La formation couvrira à titre indicatif les points suivants :**

- ➔ Fondements conceptuels : définition, principes et utilité de la théorie du changement
- ➔ Les étapes de construction d'une Théorie du changement
- ➔ La théorie du changement et le cadre logique : liens et complémentarités
- ➔ Représentation graphique de la théorie du changement
- ➔ Utilisation de la théorie du changement dans le suivi et l'évaluation
- ➔ Révision et adaptation de la théorie du changement



### Objectifs d'apprentissage

**A l'issue de la formation, vous serez en mesure de :**

**1**

construire une théorie du changement cohérente pour un projet, programme ou politique, en explicitant la chaîne causale, les hypothèses et les conditions de contexte ;

**2**

utiliser la théorie du changement comme outil de suivi et évaluation : définir les jalons de progression, identifier les indicateurs pertinents et analyser les écarts entre la trajectoire prévue et les résultats observés ;

**3**

réviser et adapter une théorie du changement existante à partir des données de suivi et des enseignements tirés de la mise en œuvre.



### Inscription

Pour vous inscrire à la formation, cliquez sur ce [lien](#) ou scannez ce QRcode pour remplir le formulaire d'inscription.

## II. FORMATIONS A LA CARTE



# C. Formations Hybride



Un nombre minimum de participants sera requis par CLEAR FA pour la tenue des formations.  
Les dates seront définies après consultation de la disponibilité des participants effectivement inscrits et des formateurs.

**790.000 FCFA**

Dakar | 30H | 3 Jours

**3 sessions synchrones** de 2H

## OPTIMISER LE SUIVI ET ÉVALUATION DES PROJETS, PROGRAMMES ET POLITIQUES PUBLIQUES AVEC L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE: OUTILS, MÉTHODES ET PRATIQUES (SERAF 2.0)

Le suivi et l'évaluation sont au cœur de la prise de décision dans les politiques publiques et les programmes de développement. Avec l'émergence de l'intelligence artificielle, les pratiques évoluent rapidement, offrant de nouvelles possibilités en matière de collecte, d'analyse et de valorisation des données. Cette formation vous permet d'intégrer concrètement les outils d'intelligence artificielle dans les différentes étapes du suivi et évaluation, tout en maîtrisant les limites et les enjeux éthiques associés.



### Contenu de la formation

#### La formation couvrira à titre indicatif les points suivants :

- Planification de l'évaluation des projets, programmes et politiques publiques
- Comprendre l'intelligence artificielle
- L'art du prompting et l'IA comme partenaire de réflexion
- Introduction à la collecte des données avec les agents téléphoniques IA (VAPI AI)
- Analyse des données qualitatives et quantitatives assistée par l'IA (Google Colab, Claude AI, Gemini)
- Introduction à la conception d'un tableau de bord digitalisé avec PowerBI
- Visualisation et communication des résultats d'évaluation avec NoteBook LM
- Enjeux éthique et méthodologique de l'intelligence artificielle.



### Objectifs d'apprentissage

**A l'issue de la formation, vous serez en mesure de :**

**1**

comprendre les outils d'intelligence artificielle ainsi que leurs avantages et limites en fonction du besoin;

**2**

intégrer des outils d'intelligence artificielle (ChatGPT, Claude AI, Excel IA, Google Collab etc.) dans les différentes phases d'une évaluation ;

**3**

construire un assistant IA personnalisé pour la collecte des données ;

**4**

maîtriser les limites éthiques, algorithmiques et méthodologiques de l'intelligence artificielle.



### Inscription

Pour vous inscrire à la formation, cliquez sur ce [lien](#) ou scannez ce QRcode pour remplir le formulaire d'inscription.

**790.000 FCFA**

Dakar | 30H | 3 Jours

**3 sessions synchrones** de 2H

## CONCEVOIR ET CONDUIRE UNE ÉVALUATION D'IMPACT DES PROJETS, PROGRAMMES ET POLITIQUES PUBLIQUES

L'évaluation d'impact vise à déterminer dans quelle mesure les changements observés peuvent être attribués à une intervention donnée. Elle repose sur des approches méthodologiques spécifiques permettant d'isoler les effets d'un programme ou d'une politique.

Cette formation vous permet de maîtriser les principales méthodes d'évaluation d'impact et leurs conditions d'application, afin de produire des analyses rigoureuses et utiles à la décision.



### Contenu de la formation

#### La formation couvrira à titre indicatif les points suivants :

- Cadre conceptuel de l'évaluation d'impact : attribution, contribution et chaînes de résultats
- Choix du design d'évaluation : approches expérimentales et quasi-expérimentales
- Formulation des questions d'évaluation et construction du cadre analytique
- Méthodes de collecte et de gestion des données dans une évaluation d'impact
- Techniques d'analyse causale : double différence, appariement, variables instrumentales, discontinuité
- Introduction aux analyses longitudinales et aux approches mixtes (quantitatives et qualitatives)
- Utilisation des logiciels statistiques (R, STATA) pour l'analyse des données



### Objectifs d'apprentissage

#### A l'issue de la formation, vous serez en mesure de :

**1**

concevoir une démarche d'évaluation d'impact adaptée à une intervention spécifique ;

**2**

mobiliser et appliquer des méthodes expérimentales et quasi-expérimentales selon le contexte ;

**3**

analyser des données à l'aide de logiciels statistiques (R, STATA) ;

**4**

utiliser les résultats d'une évaluation d'impact pour informer la prise de décision.



### Inscription

Pour vous inscrire à la formation, cliquez sur ce [lien](#) ou scannez ce QRcode pour remplir le formulaire d'inscription.

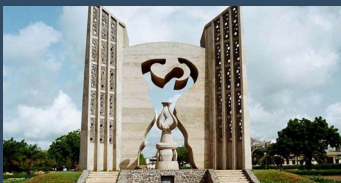


### III. FORMATIONS SUR MESURE

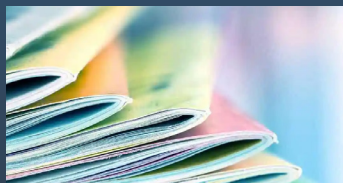


Les formations sur mesure sont conçues en réponse à une demande spécifique d'une organisation ou d'un groupe de personnes intéressées. Elles portent sur les thématiques de leur choix et sont adaptées à leurs besoins spécifiques. CLEAR FA propose un accompagnement sur une large gamme de thématiques.

### Ci-dessous une liste non exhaustive des formations déjà conçues par CLEAR à la demande de ses partenaires :



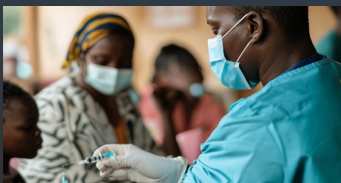
➔ **Évaluation des politiques publiques**



➔ **Revue évaluative et évaluations rapides**



➔ **Suivi et évaluation des projets et programmes de nutrition**



➔ **Évaluation des projets et programmes de santé publique**



➔ **Optimisation du suivi et évaluation des politiques publiques centrés sur les enfants, adolescents et jeunes à l'ère de l'intelligence artificielle**



# VI. Informations générales

---

## 1. Valeur ajoutée de nos formations

- Accès à une communauté de pratique d'évaluateurs africains
- Accompagnement post-formation pendant six mois
- Visite touristique et sorties créatives pour les formations en présentiel

## 2. Notre approche pédagogique

- Etudes de cas et exercices pratiques tirés de contextes africains
- Approche andragogique interactive
- Apprentissage par la pratique
- Mobilisation des masters formateurs internationaux avec une expertise avérée en évaluation ou dans les domaines en lien avec la thématique et le contenu de la formation.

## 3. Éléments inclus et exclus dans le tarif de nos formations en présentiel

**Sont inclus** dans le coût pour les formations en présentiel les éléments suivants :

- les frais de formation ;
- le kit du participant ;
- la valise pédagogique ;
- une attestation de participation délivrée sur la base de la participation effective à la formation et la réalisation des travaux et exercices ;
- un accès à la communauté de pratique de CLEAR FA ;
- pause café et 01 pause déjeuner pendant les jours de la formation ;
- un cocktail dinatoire / Visite touristique.

### **Sont exclus :**

- les frais de voyage aller-retour depuis le pays de résidence du participant ;
- les frais de visa (si applicable)
- l'hébergement des participants durant la formation ;
- les perdiem pour la couverture de vos déplacements et vos repas pris en dehors de ceux offerts par CLEAR FA;
- l'assurance maladie et les divers extras, etc.

## 4. Éléments inclus et exclus dans le tarif de nos formations en ligne

**Sont inclus** dans le coût pour les formations en ligne les éléments suivants :

- les frais de formation ;
- la valise pédagogique ;
- une attestation de participation délivrée sur la base de la participation effective à la formation et la réalisation des travaux et exercices;
- un accès personnalisé pendant 6 mois à la plateforme d'apprentissage en ligne ;
- accès à la communauté de pratique du CLEAR FA.

### **Sont exclus :**

- les frais de connexion à internet ;
- les équipements nécessaires à la formation (ordinateur, casque etc.) ;
- l'accès à certaines ressources premium en ligne.

---

**Pour plus d'informations, veuillez nous contacter :**

[seminairesclear@cesag.edu.sn](mailto:seminairesclear@cesag.edu.sn)

Rejoignez-nous pour développer vos compétences en suivi et évaluation et contribuer au succès des projets de développement en Afrique francophone.



# V. Nos Certificats



**CERTIFICAT  
EN SUIVI ET  
EVALUATION**



**CERTIFICAT  
EN EVALUATION  
D'IMPACT**



**CERTIFICAT  
EN GESTION  
AXEE SUR LES  
RESULTATS**

**Pour plus d'informations, veuillez nous contacter :**  
[seminairesclear@cesag.edu.sn](mailto:seminairesclear@cesag.edu.sn)



## VI. Des opportunités de bourses disponibles

Vous êtes un **alumni CLEAR FA** (souscripteur à une ancienne formation à la carte ou sur mesure sanctionnée par une attestation de participation), vous êtes éligible à un rabais de 20% sur le prix de nos formations.

veuillez envoyer une lettre de demande de bourse en y joignant copie de votre précédent certificat de formation délivré par CLEAR

[seminairesclear@cesag.edu.sn](mailto:seminairesclear@cesag.edu.sn)



Vous êtes un évaluateur émergent et membre d'une association nationale d'évaluation, vous êtes éligible à un rabais de 20% sur le prix de toutes nos formations.

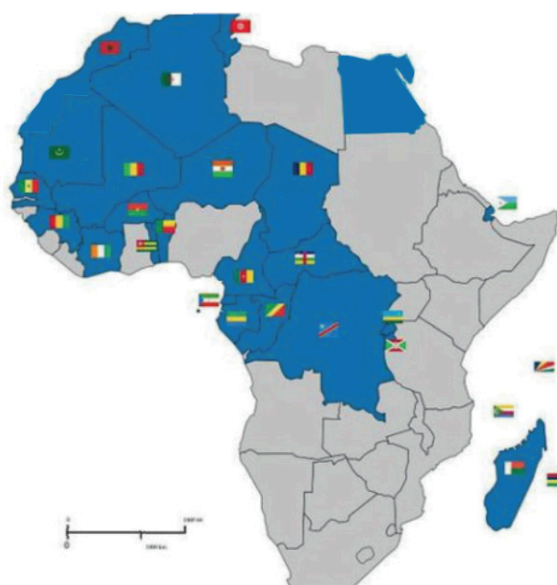
Veillez envoyer une lettre de recommandation de votre association ou une copie de votre diplôme / preuve d'inscription à l'adresse :

[seminairesclear@cesag.edu.sn](mailto:seminairesclear@cesag.edu.sn)



# Zone d'intervention

**CLEAR FA intervient  
dans les pays d'Afrique  
francophone**



Scannez le QR code pour  
vous inscrire a une de nos  
formations

**[www.clearfa.org](http://www.clearfa.org)**

CESAG, Boulevard du Général de Gaulle x Malick SY  
B.P. 3802, Dakar, Sénégal  
[clear@cesag.edu.sn](mailto:clear@cesag.edu.sn)  
Tél: (+221) 33 839 74 74

